

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**  
**ИНСТИТУТ АГРОИНЖЕНЕРИИ ФГБОУ ВО ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГАУ**

Кафедра «Социально-гуманитарные дисциплины и русский язык как иностранный»

Аннотация рабочей программы дисциплины  
**Б1.В.ДВ.05.02 СИТУАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

Направление подготовки **38.03.02 Менеджмент**

Профиль **Производственный менеджмент**

Уровень высшего образования – **бакалавриат (прикладной)**  
Квалификация – **бакалавр**

Форма обучения – **очно-заочная**

Челябинск  
2020

# 1. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП

## 1.1. Цель и задачи дисциплины

Бакалавр по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль Производственный менеджмент должен быть подготовлен к профессиональной организационно-управленческой деятельности.

**Цель дисциплины** – сформировать у обучающихся систему основных знаний, необходимых для последующей подготовки бакалавра, способного к эффективному решению практических задач в области ситуационного менеджмента, а также способствующих дальнейшему развитию личности.

### **Задачи дисциплины:**

- изучить понятийный аппарат дисциплины;
- овладеть основными методами оценки ситуации в соответствии с различными условиями внешней и внутренней среды;
- сформировать у обучающихся навык применения управленческих теорий на практике в зависимости от текущей ситуации и долгосрочной перспективы.

## 1.2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (показатели сформированности компетенций)

Планируемые результаты освоения ОПОП (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (ЗУН)		
	знания	умения	навыки
ОПК-6 владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	Обучающийся должен знать: методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций (Б1.В.ДВ.05.02 -З.1).	Обучающийся должен уметь: осуществлять выбор метода принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций (Б1.В.ДВ.05.02 -У.1).	Обучающийся должен владеть: навыками принятия решений при управлении операционной (производственной) деятельностью организаций (Б1.В.ДВ.05.02 -Н.1).
ПК-1 владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для	Обучающийся должен знать: основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач (Б1.В.ДВ.05.02 -З.2).	Обучающийся должен уметь: осуществлять выбор метода принятия решений стратегических и оперативных управленческих задач (Б1.В.ДВ.05.02 -У.2).	Обучающийся должен владеть: навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач (Б1.В.ДВ.05.02 -Н.2).

<p>организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры</p>			
<p>ПК-7 владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов/ умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ</p>	<p>Обучающийся должен знать: основные методы и инструменты реализации управленческих решений (Б1.В.ДВ.05.02 -З.3).</p>	<p>Обучающийся должен уметь: координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений (Б1.В.ДВ.05.02 -У.3).</p>	<p>Обучающийся должен владеть: навыками поэтапного контроля реализации управленческих решений (Б1.В.ДВ.05.02 -Н.3).</p>
<p>ПК-8 владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности</p>	<p>Обучающийся должен знать: основы документального оформления решений при управлении и внедрении инноваций или</p>	<p>Обучающийся должен уметь: использовать основы документального оформления решений при управлении и внедрении инноваций или организационных изменений</p>	<p>Обучающийся должен владеть: навыками принятия решений по управлению операционной (производственной) деятельностью организаций при внедрении</p>

организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	организационных изменений (Б1.В.ДВ.05.02 -3.4).	(Б1.В.ДВ.05.02 –У.4).	технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений (Б1.В.ДВ.05.02 –Н.4).
--	---	-----------------------	--

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Ситуационный менеджмент» относится к дисциплинам по выбору вариативной части Блока 1 (Б1.В.ДВ.05.02) основной профессиональной образовательной программы прикладного бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль - Производственный менеджмент.

### Разделы дисциплины и междисциплинарные связи с обеспечивающими (предшествующими) и обеспечиваемыми (последующими) дисциплинами

Наименование обеспечивающих (предшествующих) и обеспечиваемых (последующих) дисциплин, практик	Формируемые компетенции
Предшествующие дисциплины, практики	
Экономика организации	ОПК-6
Основы менеджмента	ПК-1
Управление конкурентоспособностью	ПК-7
Инновационный менеджмент	ПК-8
Информационные технологии в менеджменте	ПК-8
Экологический менеджмент	ПК-8
Последующие дисциплины, практики	
Управление проектами	ОПК-6
Планирование и прогнозирование в менеджменте	ОПК-6; ПК-7
Управление логистическими системами	ОПК-6; ПК-8
Деловые коммуникации и управление конфликтами	ПК-1
Управление человеческими ресурсами	ПК-1
Бизнес-планирование	ПК-7
Маркетинг	ПК-8
Инвестиционный менеджмент	ПК-8
Управление ценообразованием	ПК-8

## 3. Объём дисциплины и виды учебной работы

Объём дисциплины составляет 6 зачетных единиц (ЗЕТ), 216 академических часов (далее часов). Дисциплина изучается на 3 курсе.

### 3.1. Распределение объема дисциплины по видам учебной работы\*

Вид учебной работы	Количество часов
<b>Контактная работа (всего)</b>	<b>48</b>
<i>В том числе:</i>	
<i>Лекции (Л)</i>	16
<i>Практические занятия (ПЗ)</i>	32
<i>Лабораторные занятия (ЛЗ)</i>	х
<b>Самостоятельная работа обучающихся (СР)</b>	<b>141</b>
<b>Контроль</b>	<b>27</b>
<b>Итого</b>	<b>216</b>

### 3.2. Распределение учебного времени по разделам и темам

№ темы	Наименование разделов и тем	Всего часов	в том числе				
			контактная работа			СР	контроль
			Л	ЛЗ	ПЗ		
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Введение в дисциплину. Теоретико-методические основы ситуационного менеджмента.	32	2	х	6	24	х
2.	Ситуационный менеджмент в тенденциях микро- и макроразвития.	32	2	х	6	24	х
3.	Ситуационные теории и модели управления.	34	4	х	6	24	х
4.	Ситуации кризиса в социально-экономическом развитии.	32	2	х	6	24	х
5.	Инструменты ситуационного управления.	32	4	х	4	24	х
6.	Инновации в ситуационном менеджменте. Управление через вопросы.	27	2	х	4	21	х
	Контроль	27	х	х	х	х	27
	<b>Итого</b>	<b>216</b>	<b>16</b>	<b>х</b>	<b>32</b>	<b>141</b>	<b>27</b>

## 4. Краткое содержание дисциплины

Введение в дисциплину. Теоретико-методические основы ситуационного менеджмента.

Ситуационный менеджмент в тенденциях микро- и макроразвития. Ситуационные теории и модели управления. Ситуации кризиса в социально-экономическом развитии.

Инструменты ситуационного управления. Инновации в ситуационном менеджменте. Управление через вопросы.